



Curso

**“Gestión Pública para Resultados y
Evaluación de Programas Públicos”**

Asunción, Paraguay, 16 al 23 de noviembre 2010

Evaluación y Gestión para Resultados

Eduardo Aldunate

Experto Área de Políticas Presupuestarias y Gestión Pública

eduardo.aldunate@cepal.org

ILPES/CEPAL www.eclac.org/ilpes/

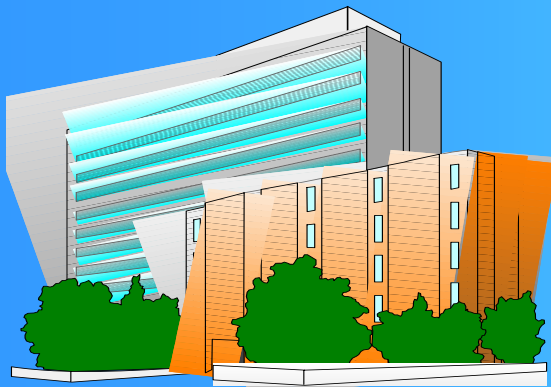
Inversión pública

- Se ejecuta mediante proyectos y programas.
- Hay inversión en:
 - Capital físico (infraestructura)
 - Capital humano (gasto social)



Programas y proyectos

- Materializan las políticas de Gobierno
- Comprometen muchos recursos
- Generan grandes expectativas
- En consecuencia, es muy importante una buena gestión de éstos para lograr resultados



Los programas estatales del Gobierno de Jax con tu apoyo

Transparencia
Protege tus derechos
No se venden ni se cambian por votos
Atención Ciudadana

Atención a los Adultos Mayores en Zonas Rurales

- Programas Sociales
- Programas de la Subsecretaría de Desarrollo Social y Humano

ifai
Instituto Federal de Acceso a la Información Pública

Ninguna persona puede utilizar los programas de la **Secretaría** con fines electorales o de lucro

ATENCION A LOS ADULTOS MAYORES EN ZONAS RURALES

Transparencia

UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE DEL PROGRAMA
Dirección General de Atención a Grupos Prioritarios

¿ Qué entendemos por Programa ?

Fuente: Diccionario RAE

- **programa.**(Del lat. *programma*, y este del gr. πρόγραμμα).**1.** m. Edicto, bando o aviso público.**2.** m. Previa declaración de lo que se piensa hacer en alguna materia u ocasión.**3.** m. Tema que se da para un discurso, diseño, cuadro, etc.**4.** m. Sistema y distribución de las materias de un curso o asignatura, que forman y publican los profesores encargados de explicarlas.**5.** m. Anuncio o exposición de las partes de que se han de componer ciertos actos o espectáculos o de las condiciones a que han de sujetarse, reparto, etc.**6.** m. Impreso que contiene este anuncio.**7.** m. Proyecto ordenado de actividades.**8.** m. Serie ordenada de operaciones necesarias para llevar a cabo un proyecto.**9.** m. Serie de las distintas unidades temáticas que constituyen una emisión de radio o de televisión.**10.** m. Cada una de dichas unidades temáticas. *Va a comenzar el programa deportivo.***11.** m. Cada una de las operaciones que, en un orden determinado, ejecutan ciertas máquinas.**12.** m. *Inform.* Conjunto unitario de instrucciones que permite a un ordenador realizar funciones diversas, como el tratamiento de textos, el diseño de gráficos, la resolución de problemas matemáticos, el manejo de bancos de datos, etc.**13.** m. coloq. *Ecuad. y Ur.* Relación amorosa furtiva y pasajera.**14.** m. coloq. *Ur.* Cita amorosa.**15.** m. coloq. *Ur.* Persona con quien se tienen relaciones sexuales pasajeras.

Programa presupuestal

PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2006 PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN (pesos de 2006)

RAMO: 20 Desarrollo Social

| A. IDENTIFICACIÓN | | | | | B. CALENDARIO DE INVERSIÓN | | | |
|---|---|---|-----------|-----------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| PROGRAMA O PROYECTO DE INVERSIÓN | | | ENT. FED. | TIPO DE PROGRAMA O PROYECTO | COSTO TOTAL | AÑOS ANTERIORES | INVERSIÓN | |
| CLAVE | NOMBRE | DESCRIPCIÓN | | | | | 2005 | 2006 |
| PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN REGISTRADOS CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS EN EL 2006 (9) | | | | | 595,423,513 | 43,975,962 | 34,474,447 | 129,242,221 |
| 02204120009 | ARRENDAMIENTO FINANCIERO DEL INMUEBLE UBICADO EN AVENIDA PASEO DE LA REFORMA NUM. 51 | INMUEBLE PARA OFICINA CON 22 PISOS, TERRENO 2,036 M2, SUPERFICIE CONSTRUIDA 18,120.76 M2 | 9 | Inmuebles | 499,985,043 | 43,975,962 | 34,474,447 | 33,803,751 |
| 05204110001 | Adquisición de bienes informáticos | Adquisición de bienes informáticos para las áreas administrativas de la Secretaría | 34 | Adquisiciones | 8,272,000 | | | 8,272,000 |
| 05204110002 | Adquisiciones de vehiculos y mobiliario y equipo de oficina | Programa de inversión para la adquisición de vehiculos y mobiliario y equipo de oficina, de las unidades administrativas de la Secretaría. | 34 | Adquisiciones | 12,408,000 | | | 12,408,000 |
| 05204110003 | Programa de adquisiciones - Modernización de los sistemas de aire acondicionado, sanitarios y eléctrico del inmueble de reforma 116.- | Mejoramiento de los sistemas de aire acondicionado, sanitarios y eléctrico del inmueble de reforma 116. | 9 | Adquisiciones | 20,680,000 | | | 20,680,000 |
| 0520A000001 | AMPLIACION DE LA RED INFORMATICA Y DE TELECOMUNICACIONES Y ADQUISICION DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION | Adquisición de bienes informáticos para administrar y dar mantenimiento a los sistemas, aplicaciones y proyectos weby, proyectos de modernización tecnológica; así como la instalación de una red digital y una biblioteca virtual. | 9 | Adquisiciones | 1,171,005 | | | 1,171,005 |
| 0520D000001 | Adquisición de bienes informáticos, de telecomunicaciones, maquinaria, equipo, mobiliario y equipo de administración. | Equipamiento informático, de telecomunicaciones, maquinaria, mobiliario y equipo de administración. | 9 | Adquisiciones | 3,127,465 | | | 3,127,465 |
| 0520G000001 | Adquisición y reposición de Mobiliario y Equipo de Administración. | Fortalecer la infra. para la operacion de las Coordinaciones Estatales, así como de oficinas centrales, además dotar de Mob. a los Centro de Atención y Registro CARS para que puedan dar cobertura a los | 35 | Adquisiciones | 2,876,423 | | | 2,876,423 |

Programa: Conjunto de proyectos relacionados

Microrregiones

Conoce más de las MICRORREGIONES a través de la página de servicios..

Buzón

Estrategia de Microrregiones

¿Por qué es diferente?

¿Qué es una Microrregión?

¿Cómo opera?

CEC

Política Integral

Resultados 2002-2004

Meta 2005

Galería de fotos

Listado de municipios y localidades CEC

Buscar en este sitio:

El comercio en la sierra Otomí Tepehua otro rostro

En busca de la ciudad ideal La Lagunita mujeres trabajando

NOTAS

- Desarrollo en localidades marginadas con Actividades Productivas
- Aumenta el uso de la tecnología digital en las Microrregiones

listados, búsquedas, consultas, listados, búsquedas, consultas, listados

Universo de Microrregiones

Las microrregiones:

- por ámbito territorial
- por grado de marginación municipal
- resumen nacional

Proyectos

| | |
|-----------------------|-----|
| Agua Potable | 77 |
| Electrificación | 62 |
| Drenaje | 70 |
| Piso Firme | 102 |
| Caminos | 120 |
| Educación | 157 |
| Salud | 56 |
| CCA | 119 |
| Abasto | 235 |
| Telefonía | 14 |
| Proyectos Productivos | 58 |

Programa: Proyecto social sin infraestructura

Atención a los Adultos Mayores en Zonas Rurales



Los programas sociales del Gobierno de Fox son tuyos

Transparencia

Protege tus derechos

No se venden ni se cambian por votos

Atención Ciudadana

ATENCIÓN A LOS ADULTOS MAYORES EN ZONAS RURALES



UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE DEL PROGRAMA

Dirección General de Atención a Grupos Prioritarios

Apoyo Alimentario

El apoyo alimentario que otorga el programa consiste en una transferencia en efectivo, a entregarse en el curso del año, cada Adulto Mayor beneficiario recibirá un subsidio de 2,100.00 (Dos mil cien pesos 00/100 M.N) anuales en un mínimo de tres exhibiciones.

Apoyo para Capacitación Nutricional

Los Adultos Mayores recibirán capacitación para el mejoramiento de su cultura nutricional, a través de talleres, folletos o publicaciones elaboradas por la Sedesol.

- Programas Sociales
- Programas de la Subsecretaría de Desarrollo Social y Humano

ifai

Instituto Federal de Acceso a la Información Pública

Ninguna persona puede utilizar los programas de la Sedesol con fines electorales o de lucro

Lograr buenos resultados requiere

- Asignar bien los recursos.
- Administrar con eficiencia su utilización.
- Producir bienes y servicios de calidad y adecuados a la necesidad a atender.
- Establecer un proceso de mejora continua.

Para cada una de las tareas anteriores se requiere **EVALUAR**

Evaluar

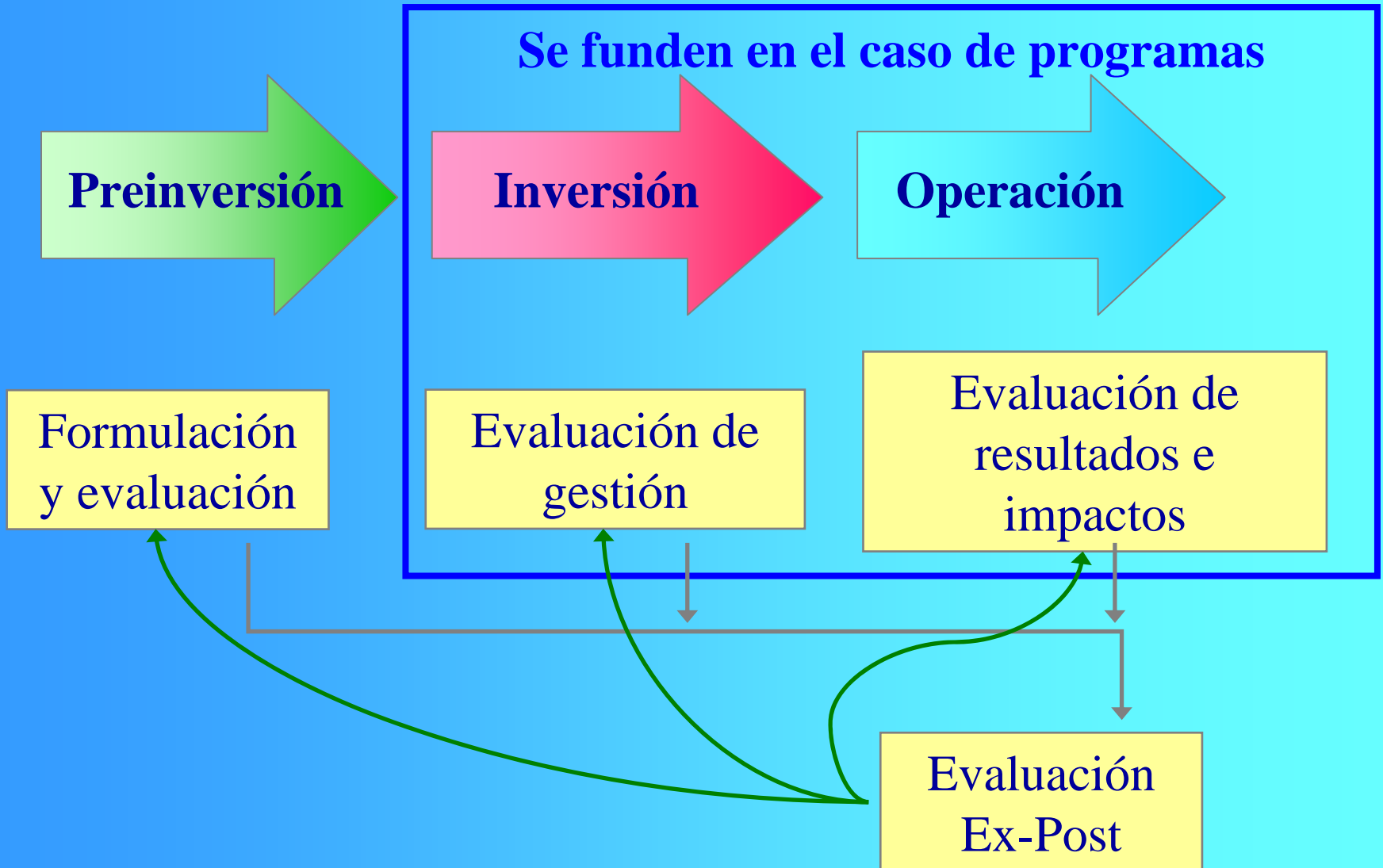
Wikipedia:

- La **evaluación** es la acción de estimar, apreciar, calcular o señalar el valor de algo.
- La evaluación es necesaria para la mejora continua de la calidad.
- La evaluación es la determinación sistemática del mérito, el valor y el significado de algo o alguien en función de unos criterios respecto a un conjunto de normas.

Para EVALUAR es indispensable

PLANIFICAR

Ciclo de vida de proyectos y programas



Metodologías y Evaluaciones

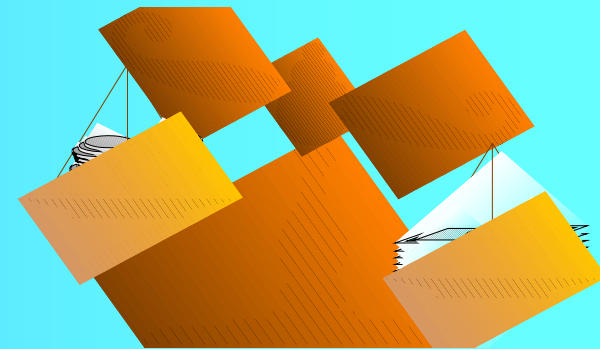
- **Preinversión: Formulación y evaluación**
 - Metodología del Marco Lógico
 - Formulación de proyectos y programas
 - Evaluación socio-económica
- **Ejecución: Seguimiento y Evaluación**
 - Matriz de Marco Lógico
 - Carta Gantt y Mallas nodo actividad (PERT – CPM)
 - Curvas de uso de recursos
 - Informe de término de proyecto
- **Operación: Evaluación de resultados e impactos**
 - Matriz de Marco Lógico
 - Evaluación de resultados
 - Evaluación de impactos
 - Evaluación ex-post

Evaluación Socio-Económica

Identificar y valorar los costos y los beneficios de un proyecto o programa para el país y compararlos para decidir la conveniencia de su ejecución.

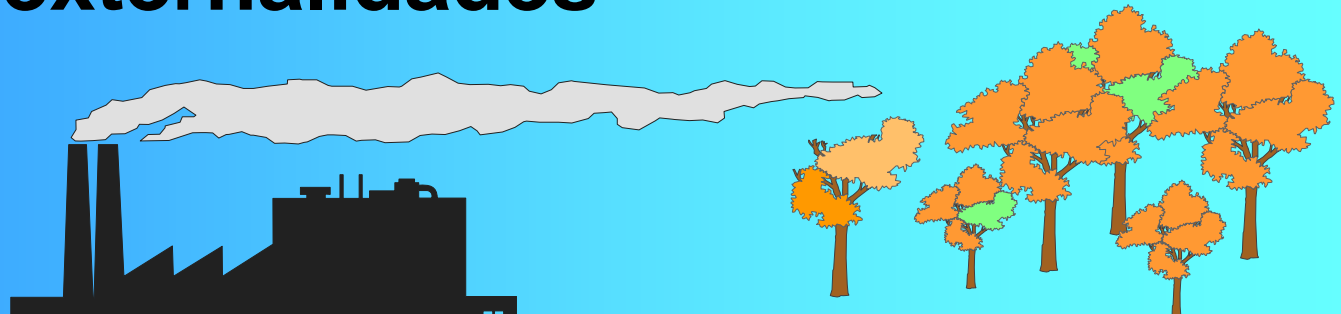
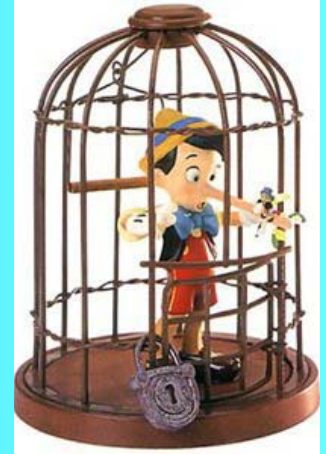
$$VANS = \sum_{i=0}^{i=n} \frac{Bs_i - Cs_i}{(1 + r_s)^i}$$
$$Bs_j = X_j * P_{sj}$$
$$Csk_i = Yk_i * P_{sk_i}$$

r_s = costo de oportunidad social
(tasa social de descuento)



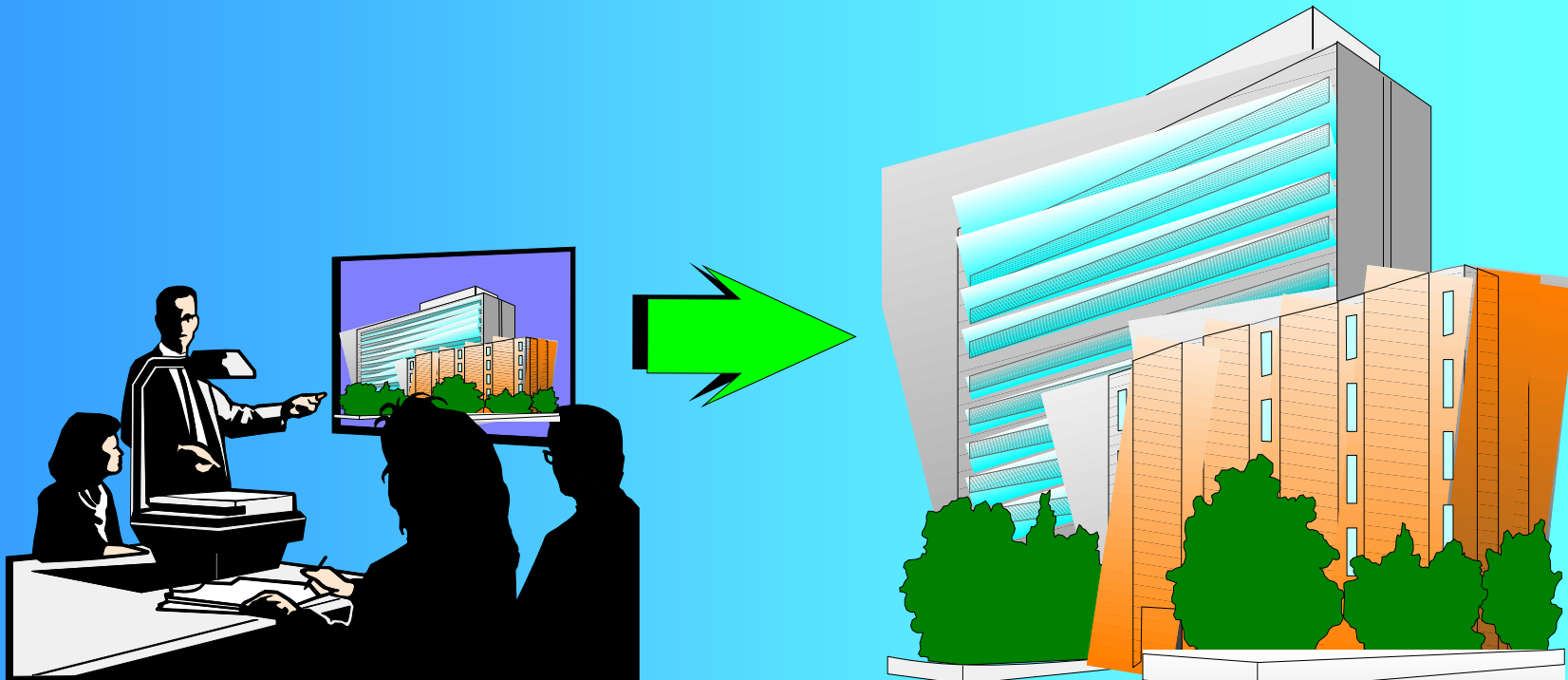
¿Porqué requerimos la evaluación social?

- **Los precios de mercado mienten!**
 - No reflejan el verdadero costo para la sociedad.
 - No reflejan el beneficio para la sociedad.
- **Hay bienes que no tienen precio**
- **Existen externalidades**



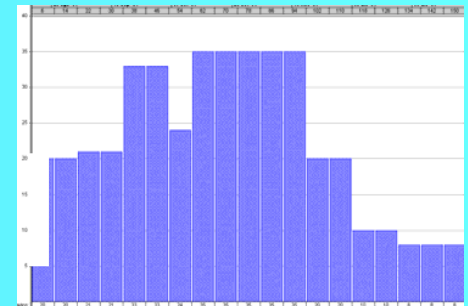
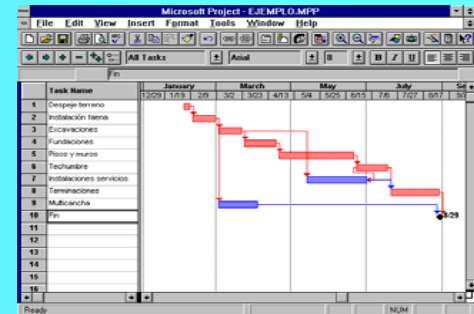
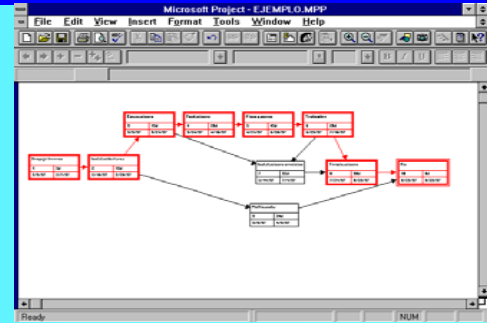
Gestión de la ejecución

- Transformar ideas en realidades
- Hacerlo en forma eficaz y eficiente



Gestión de la Ejecución

- Planificación de la ejecución
 - Matriz de Marco Lógico
 - Mallas nodo-actividad
 - Carta Gantt
 - Curvas de uso de recursos
- Presupuesto y programa de caja
- Seguimiento y control
 - Informes de avance físico financiero
 - Informe de término de proyecto



De la planificación de la ejecución al presupuesto

- Planificación de la ejecución =>
- Curvas de usos de recursos =>
- Necesidad de financiamiento =>
 - Programa anual de caja
 - Compromisos futuros
- Proyecto de presupuesto
 - Anual
 - Plurianual

¿Se hace así?

Evaluación de Resultados y Ex-Post

- Tienen en común el análisis de los siguientes aspectos:
 - Eficiencia del proyecto o programa
 - Eficacia del proyecto o programa
 - Calidad de los bienes o servicios producidos
 - Experiencia adquirida
 - Continuidad de la justificación

Evaluación Ex-post

- Verifica el cumplimiento de los objetivos previstos ex-ante (Propósito - Fin).
- Analiza la gestión de la ejecución en términos de costos, plazos, cantidades y calidad.
- Compara las estimaciones de la evaluación social con los resultados e impactos.
- Provee información para mejorar futuras evaluaciones.

¿ Cómo andamos por casa?

